



**PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG  
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH**



**RENCANA AKSI  
ATAS PERJANJIAN KINERJA  
DESEMBER 2021**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa/*Ida Hyang Widhi Wasa* atas *Asung Kerta Wara Nugrahanya*, sehingga RSUD Kabupaten Buleleng dapat menyelesaikan Dokumen Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja RSUD Kabupaten Buleleng Tahun 2020, sebagaimana diamanatkan dalam Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme dan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Dokumen Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja ini, secara substansi merupakan dokumen rencana aksi dalam rangka mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang menginformasikan tentang pernyataan kinerja untuk mewujudkan target kinerja yang telah ditetapkan pada tahun 2021 dalam melaksanakan pemerintahan dan pembangunan di Pemerintah Kabupaten Buleleng berdasarkan pada sumber daya yang dimiliki oleh instansi. Dengan dokumen ini diharapkan agar pihak-pihak terkait mampu mewujudkan serta mempetanggungjawabkan kinerjanya baik kepada atasan maupun kepada masyarakat. Dokumen ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dalam upaya membangun Manajemen Pemerintahan yang transparan, partisipatif, akuntabel dan berorientasi hasil (outcome), yaitu peningkatan kualitas pelayanan publik dan kesejahteraan rakyat.

Semoga Dokumen Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja RSUD Kabupaten Buleleng ini bermanfaat dan dapat dijadikan acuan dalam pencapaian kinerja pelaksanaan pembangunan tahun 2021 dan dijadikan sebagai bahan masukan untuk menyempurnakan dan meningkatkan kinerja

dalam penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan dan pelayanan masyarakat.

Singaraja, 1 Desember 2021

Direktur RSUD Kabupaten Buleleng



(dr. Putu Arya Nugraha, Sp. PD.)

IV.a / Pembina

NIP. 19750601 200212 1 009

## DAFTAR ISI

	<i>Halaman</i>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>i</b>
<b>DaftarIsi .....</b>	<b>iii</b>
<b>BAB I Pendahuluan.....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang.....	1
1.2.Struktur Organisasi Pemerintah Kabupaten Buleleng .....	2
1.3.Tujuan Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Perubahan .....	3
<b>BAB II Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Perubahan.....</b>	<b>5</b>
2.1 Tujuan dan Sasaran Strategis .....	5
2.2 Indikator dan Target Kinerja Utama .....	5
<b>BAB III Penutup.....</b>	<b>8</b>
Lampiran Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Perubahan RSUD Kabupaten Buleleng Tahun 2021	

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah bertujuan untuk mendorong terciptanya akuntabilitas kinerja instansi pemerintah sebagai salah satu prasyarat untuk terciptanya pemerintah yang baik dan terpercaya. Sistem ini merupakan intergrasi dari sistem perencanaan, sistem penganggaran dan sistem pelaporan kinerja, yang selaras dengan pelaksanaan sistem akuntabilitas keuangan. Salah satu komponen dalam sistem ini adalah Perjanjian Kinerja Perubahan. Perjanjian kinerja perubahan ini memuat penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Selain memuat perjanjian penugasan/pemberian amanah, perjanjian kinerja ini juga memuat sasaran strategis, indikator kinerja dan target yang diperjanjikan serta rencana anggaran untuk program dan kegiatan yang mendukung pencapaian sasaran strategis. Rencana kerja nyata perjanjian kinerja perubahan kemudian dituangkan lagi dalam Rencana Aksi terhadap Perjanjian Kinerja Perubahan

RSUD Kabupaten Buleleng sebagai salah satu instansi pemerintah menyusun Rencana Aksi Perubahan atas Perjanjian Kinerja perubahan tahun 2021 dengan berpedoman pada Perjanjian Kinerja 2021 yang telah disusun. Dokumen ini memuat target indikator kinerja masing-masing triwulan serta anggaran program/kegiatan yang dibutuhkan untuk mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan. Dokumen ini bisa digunakan sebagai tolok ukur pencapaian kinerja per triwulan sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur.

## **1.2. Struktur Organisasi RSUD Kabupaten Buleleng**

Struktur organisasi RSUD Kabupaten Buleleng diatur dalam Peraturan Daerah Kabupaten Buleleng Nomor 5 Tahun 2020 tentang pembentukan, kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Buleleng.

Pembentukan susunan organisasi dan tata kerja RSUD kabupaten Buleleng dibentuk diharapkan mampu memberikan pelayanan yang optimal kepada masyarakat di Kabupaten Buleleng. RSUD Kabupaten Buleleng yang dipimpin oleh seorang Direktur, yang dalam pelaksanaan tugasnya dibantu oleh :

- a. Wakil Direktur Pelayanan terdiri dari :
  - a.1 Bagian Pelayanan Medis terdiri dari :
    - Sub Bagian Pelayanan Medis Rawat Inap dan Intensif
    - Sub Bagian Pelayanan Medis Rawat Darurat dan Rawat Jalan
  - a.2 Bagian Pelayanan Keperawatan terdiri dari :
    - Sub Bagian Pelayanan Keperawatan Rawat Inap dan Rawat Jalan
    - Sub Bagian Pelayanan Keperawatan Rawat Darurat dan Intensif
  - a.3 Bagian Pelayanan Penunjang terdiri dari :
    - Sub Bagian Penunjang Medik
    - Sub Bagian Penunjang Non Medik
- b. Wakil Direktur Sumber Daya Manusia terdiri dari :
  - b.1 Bagian Pendidikan dan Penelitian terdiri dari :
    - Sub Bagian Pendidikan dan Penelitian Medis
    - Sub Bagian Pendidikan dan Penelitian Non Medik

b.2 Bagian Kesekretariatan dan Sumber Daya Manusia terdiri dari :

- Sub Bagian Kepegawaian dan SDM
- Sub Bagian Tata Usaha dan Organisasi

b.3 Bagian Pelaporan dan Informasi terdiri dari :

- Sub Bagian Evaluasi dan Pelaporan
- Sub Bagian Informasi dan Hubungan Masyarakat

c. Wakil Direktur Keuangan terdiri dari :

c.1 Bagian Keuangan terdiri dari :

- Sub Bagian Keuangan dan Verifikasi
- Sub Bagian Perbendaharaan dan Mobilisasi Dana

c.2 Bagian Perencanaan dan Anggaran terdiri dari :

- Sub Bagian Perencanaan
- Sub Bagian Penyusunan Anggaran

c.3 Bagian Aset terdiri dari :

- Sub Bagian Penatausahaan Barang
- Sub Bagian Perlengkapan

### **1.3. Tujuan Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Perubahan**

Rencana aksi Atas Perjanjian Kinerja Perubahan yang merupakan tindak lanjut suatu janji kinerja yang akan diwujudkan oleh seorang pejabat penerima amanah kepada atasan langsungnya yang memuat Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Target Kinerja per triwulan, program, kegiatan dan anggaran yang dibutuhkan guna mencapai hasil (outcome) yang diinginkan. Adapun tujuan disusunnya dokumen rencana aksi atas Perjanjian Kinerja Perubahan adalah :

a) Meningkatkan akuntabilitas, transparansi dan kinerja aparatur pemerintah

- b) Sebagai dasar penilaian keberhasilan/kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran instansi pemerintah
- c) Tolok ukur pencapaian kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur
- d) Sebagai dasar pemberian reward atau penghargaan dan sanksi.



## **BAB II**

### **RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN**

#### **2.1. Tujuan dan Sasaran Strategis**

Visi RSUD Kabupaten Buleleng adalah menjadi Rumah Sakit pilihan utama masyarakat dengan memberikan pelayanan berkualitas dan profesional. Dan untuk menjalankan misi yang akan dilaksanakan, RSUD Kabupaten Buleleng telah menetapkan tujuan dan sasaran yang akan dicapai. Dalam mencapai visi dan mewujudkan misi Kabupaten Buleleng yang telah diuraikan dalam RPJMD Kabupaten Buleleng Tahun 2018-2022, RSUD Kabupaten Buleleng kemudian menetapkan tujuan dan sasaran jangka menengah sebagai berikut: Tujuan jangka menengah yang ditetapkan RSUD Kabupaten Buleleng Tahun 2018-2022 adalah “Meningkatkan upaya dan mutu pelayanan kesehatan masyarakat”. Untuk mencapai tujuan tersebut, sasaran dari pelayanan yang diberikan adalah “Meningkatnya mutu dan pelayanan kesehatan rujukan RSUD Kabupaten Buleleng”.

Tujuan yang telah ditetapkan diharapkan dapat memberikan arah terhadap tujuan pembangunan yang dilaksanakan di Kabupaten Buleleng dalam setiap tahun anggaran sedangkan sasaran merupakan suatu kondisi tertentu yang ingin dicapai dalam setiap tahun anggaran melalui pelaksanaan kegiatan sesuai dengan Perjanjian Kinerja Perubahan yang telah ditetapkan.

#### **2.2. Indikator dan Target Kinerja Utama**

Didalam penerapan sistem AKIP, setiap instansi pemerintah yang melaksanakan program dan kegiatan dalam rangka menjalankan pemerintahan, pelaksanaan pembangunan dan pelayanan publik sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya diharapkan menetapkan indikator

kinerja. Indikator kinerja merupakan bagian penting bagi setiap instansi pemerintah karena merupakan komponen utama dalam Sistem AKIP yang akan digunakan dalam menilai keberhasilan maupun kegagalan instansi pemerintah dalam melaksanakan kegiatannya dalam rangka mencapai visi dan misinya.

Indikator Kinerja Utama adalah suatu ukuran kuantitatif dan kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian suatu kegiatan dan sasaran yang telah ditetapkan. Indikator Kinerja Utama dapat memberikan penjelasan, baik secara kuantitatif maupun secara kualitatif, mengenai apa yang akan diukur untuk menentukan apakah tujuan dan sasaran dari suatu program dan kegiatan sudah tercapai. Indikator Kinerja juga menetapkan bagaimana kinerja akan diukur dengan suatu skala atau dimensi tanpa menyinggung tingkat pencapaian khusus. Penetapan Indikator Kinerja Utama suatu unit kerja atau instansi pemerintah haruslah selaras dengan indikator pemerintah atasannya, sehingga perencanaan pemerintah atasan dapat didukung oleh instansi pemerintah atau unit kerja dibawahnya.

Indikator Kinerja dalam Dokumen Perjanjian Kinerja Perubahan RSUD Kabupaten Buleleng menggunakan indikator kinerja pada tingkat hasil (outcomes) dan menggambarkan ukuran keberhasilan RSUD secara keseluruhan, Keberhasilan pelaksanaan pelayanan kesehatan di RSUD Kabupaten Buleleng merupakan keberhasilan dari seluruh unit kerja pendukungnya. Setelah menetapkan indikator kinerja utama, setiap instansi pemerintah diharuskan pula untuk menetapkan target kinerja yang hendak dicapai sesuai dengan sumber daya yang dikelola dan anggaran yang tersedia. Target Kinerja merupakan ukuran kuantitatif dari setiap indikator kinerja yang akan dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan dalam satu tahun tertentu. Dalam Rencana Aksi atas Perjanjian Kinerja, dijabarkan kembali target pencapaian indikator kinerja pada setiap triwulan.

Rencana Aksi Perubahan atas Perjanjian Kinerja Perubahan ini dapat digunakan sebagai tolak ukur pencapaian kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja.

### **BAB III**

### **PENUTUP**

Dokumen Rencana Aksi perubahan Atas Perjanjian Kinerja Perubahan RSUD Kabupaten Buleleng Tahun 2021 ini merupakan tindak lanjut tekad dan janji dalam Perjanjian Kinerja tahunan yang telah ditetapkan oleh para pejabat dilingkungan RSUD Kabupaten Buleleng. Dengan demikian Rencana Aksi Perubahan terhadap Perjanjian Kinerja Perubahan ini menjadi kontrak kinerja yang harus diwujudkan oleh para pejabat tersebut sebagai penerima amanah dan pada akhir tahun nanti akan dijadikan sebagai dasar evaluasi kinerja dan penilaian terhadap aparatur.

Dengan Dokumen Rencana Aksi Perubahan terhadap Perjanjian Kinerja Perubahan RSUD Kabupaten Buleleng Tahun 2021 ini diharapkan dapat mendorong keberhasilan peningkatan kinerja RSUD dan diharapkan dapat memacu pihak terkait untuk lebih meningkatkan kinerjanya serta mempertanggungjawabkan kinerjanya kepada atasan dan kepada masyarakat. Dokumen ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dalam upaya membangun manajemen pemerintahan yang transparan, partisipatif, akuntabel dan berorientasi pada hasil.

Akhirnya kami mengucapkan terimakasih kepada semua pihak atas partisipasinya dalam penyusunan dokumen ini, walaupun dalam penyusunannya masih jauh dari sempurna. Semoga dokumen ini dapat bermanfaat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui

Direktur RSUD Kabupaten Buleleng



**(dr. Putu Arya Nugraha, Sp. PD.)**

NIP. 19750601 200212 1 009

**RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KABUPATEN BULELENG  
TAHUN 2021**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target				Program	Kegiatan		Anggaran (Rp)	Sub Kegiatan		Anggaran (Rp)	Penanggungjawab
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4		Uraian	Indikator Kegiatan		Uraian	Indikator Output		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Meningkatkan Mutu Pelayanan Kesehatan Dalam Upaya Peningkatan Derajat Kesehatan Masyarakat	Rumah Sakit Umum Daerah yang terakreditasi	Paripurna	Paripurna	Paripurna	Paripurna	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase administrasi keuangan yang mendukung kelancaran tugas dan fungsi perangkat daerah	35.114.415.000,00	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Persentase gaji dan tunjangan ASN yang dibayarkan sesuai ketentuan	35.114.415.000,00	Direktur RSUD Kabupaten Buleleng
		Persentase capaian SPM Rumah Sakit Umum Daerah	80,25%	80,50%	80,75%	81,00%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	152.887.824.048,02	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	152.887.824.048,02	Direktur RSUD Kabupaten Buleleng
		Indek Kepuasan Masyarakat (IKM)	80	81	82	82	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan Untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten Kota	Persentase capaian sarana prasarana/alkes sesuai standar	24.017.353.300,00	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan	Persentase capaian pengadaan sarana dan prasarana/alkes sesuai perencanaan	24.017.353.300,00	Direktur RSUD Kabupaten Buleleng

Singaraja, 1 Desemberr 2021  
Direktur Rumah Sakit Umum Daerah  
Kabupaten Buleleng



**dr. Rudi Arya Nugraha, Sp.PD**  
IVa / Pembina  
NIP. 19750601 200212 1 009

**RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KABUPATEN BULELENG  
TAHUN 2021**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target				Program	Kegiatan		Anggaran	Sub Kegiatan		Anggaran	Penanggungjawab
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4		Uraian	Indikator Kegiatan		Uraian	Indikator Kegiatan		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Terwujudnya pelayanan kesehatan sesuai standar	Persentase tersedianya pelayanan klinis sesuai standar klasifikasi RS	25,00%	50,00%	75,00%	100,00%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase tersedianya pelayanan klinis sesuai standar klasifikasi RS	76.263.437.520,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	28.729.245.400,00	Wadir Pelayanan RSUD Kabupaten Buleleng
		Persentase pelaksanaan pelayanan medis sesuai pedoman	25,00%	50,00%	75,00%	100,00%			Persentase pelaksanaan pelayanan medis sesuai pedoman			47.534.192.120,00		
2	Meningkatnya pengembangan kapasitas SDM yang sesuai standar	Persentase pengembangan kapasitas SDM yang sesuai standar	25,00%	50,00%	75,00%	90,00%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase administrasi keuangan yang mendukung kelancaran tugas dan fungsi perangkat daerah	35.114.415.000,00	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Persentase gaji dan tunjangan ASN yang dibayarkan sesuai ketentuan	35.114.415.000,00	Wadir SDM RSUD Kabupaten Buleleng
								Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pengembangan kapasitas SDM yang sesuai standar	18.568.982.182,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	18.568.982.182,00	
	Terwujudnya administrasi Rumah Sakit sesuai ketentuan	Persentase pelaksanaan administrasi sesuai regulasi	25,00%	50,00%	75,00%	100,00%	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase capaian sarana prasarana/alkes sesuai standar	24.017.353.300,00	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan	Persentase capaian pengadaan sarana dan prasarana/alkes sesuai perencanaan	24.017.353.300,00	
3	Terwujudnya pelayanan administrasi Rumah Sakit sesuai ketentuan	Opini Pengelolaan Keuangan wajar	Wajar	Wajar	Wajar	Wajar	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Opini Pengelolaan Keuangan wajar	58.055.404.346,02	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	58.055.404.346,02	Wadir Keuangan RSUD Kabupaten Buleleng

Singaraja, 1 Desember 2021  
  
**Dr. Puji W. Nugraha, Sp.PD**  
 IVa / Pembina  
 NIP. 19750601 200212 1 009

**RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KABUPATEN BULELENG  
TAHUN 2021**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target				Program	Kegiatan		Anggaran	Sub Kegiatan		Anggaran	Penanggungjawab
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4		Uraian	Indikator Kegiatan		Uraian	Indikator Kegiatan		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Terwujudnya pelayanan medik sesuai standar	Persentase capaian pelaksanaan pelayanan medik sesuai pedoman	25%	50%	72%	98%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pelayanan medik sesuai pedoman	7.574.652.000,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	3.191.164.000,00	Kabag Pelayanan Medik
	Terlaksananya monitoring evaluasi pelayanan medik	Jumlah kegiatan monitoring dan evaluasi	59	65	75	80			Jumlah kegiatan monitoring dan evaluasi			1.931.370.000,00		
		Persentase hasil monitoring evaluasi yang ditindaklanjuti	40%	60%	75%	95%			Persentase hasil monitoring evaluasi yang ditindaklanjuti			2.452.118.000,00		
2	Terwujudnya pelayanan penunjang sesuai standar	Persentase capaian pelaksanaan pelayanan penunjang sesuai pedoman	25%	50%	75%	100%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase capaian pelaksanaan pelayanan penunjang sesuai pedoman	67.918.538.750,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	21.154.593.400,00	Kabag Pelayanan Penunjang
	Terlaksananya monitoring evaluasi pelayanan penunjang	Jumlah kegiatan monitoring dan evaluasi	25%	50%	75%	100%			Jumlah kegiatan monitoring dan evaluasi			39.961.500.000,00		
		Persentase hasil monitoring evaluasi yang ditindaklanjuti	25%	50%	75%	100%			Persentase hasil monitoring evaluasi yang ditindaklanjuti			6.802.445.350,00		
3	Terwujudnya pelayanan keperawatan sesuai standar	Angka kejadian infeksi nosokomial	0	0	0	0	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Angka kejadian infeksi nosokomial	770.246.770,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	0	Kabag Pelayanan Keperawatan
	Terlaksananya monitoring evaluasi pelayanan keperawatan	Persentase kejadian pasien jatuh	0	0	0	0			Persentase kejadian pasien jatuh			0		
		Jumlah kegiatan monitoring dan evaluasi	25%	50%	75%	100%			Jumlah kegiatan monitoring dan evaluasi			770.246.770,00		
4	Meningkatnya tata kelola administrasi umum sesuai regulasi	Persentase pelaksanaan administrasi umum sesuai regulasi dan tepat waktu	25%	50%	75%	100%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pelaksanaan administrasi umum sesuai regulasi dan tepat waktu	16.460.622.572,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	16.460.622.572,00	Kabag Kesekretariatan dan SDM
5	Tersedianya SDM sesuai kompetensi	Persentase layanan sistem informasi manajemen Rumah Sakit sesuai prosedur	21,33%	48,63%	61,04%	60,59%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase layanan sistem informasi manajemen Rumah Sakit sesuai prosedur	572.178.200,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	421.528.200,00	Kabag Pendidikan dan Penelitian

	Terwujudnya Rumah Sakit pendidikan sesuai regulasi	Jumlah Kerjasama dengan instansi pendidikan yang telah terakreditasi	4	8	12	17			Jumlah Kerjasama dengan instansi pendidikan yang telah terakreditasi			150.650.000,00		
6	Terwujudnya sistem teknologi informasi penunjang pelayanan	Persentase layanan sistem informasi manajemen Rumah Sakit sesuai prosedur	25%	50%	75%	100%	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase administrasi keuangan yang mendukung kelancaran tugas dan fungsi perangkat daerah	35.114.415.000,00	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Persentase gaji dan tunjangan ASN yang dibayarkan sesuai ketentuan	35.114.415.000,00	Kabag Pelaporan dan Informasi
								Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase capaian sarana prasarana/alkes sesuai standar	24.017.353.300,00	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan	Persentase capaian pengadaan sarana dan prasarana/alkes sesuai perencanaan	24.017.353.300,00	
								Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase layanan sistem informasi manajemen Rumah Sakit sesuai prosedur	1.536.181.410,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	1.536.181.410,00	
	Meningkatnya tata kelola keuangan Rumah Sakit yang sesuai ketentuan	Persentase tersusunnya laporan keuangan dan kinerja sesuai regulasi dan tepat waktu	25%	50%	75%	100%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota		Persentase tersusunnya laporan keuangan dan kinerja sesuai regulasi dan tepat waktu					
7	Meningkatnya tata kelola keuangan Rumah Sakit yang sesuai ketentuan	Persentase program/kegiatan dan penganggaran yang tepat sasaran	25%	50%	75%	100%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase program/kegiatan dan penganggaran yang tepat sasaran	49.899.949.233,02	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	49.899.949.233,02	Kabag Perencanaan dan Anggaran
8	Meningkatnya tata kelola keuangan Rumah Sakit yang sesuai ketentuan	Persentase tersusunnya laporan keuangan dan kinerja sesuai regulasi dan tepat waktu	25%	50%	75%	100%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase tersusunnya laporan keuangan dan kinerja sesuai regulasi dan tepat waktu	1.293.637.816,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	1.293.637.816,00	Kabag Keuangan
9	Terwujudnya sarana prasarana sesuai standar	Persentase pemenuhan sarana prasarana sesuai standar	25%	50%	75%	100%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan sarana prasarana sesuai standar	6.861.817.297,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase capaian pengadaan barang/jasa sesuai jumlah rekening belanja	6.861.817.297,00	Kabag Aset

Singaraja, 1 Desember 2021  
Direktur Rumah Sakit Umum Daerah  
Kabupaten Buleleng



dr. Poto Arya Nugraha, Sp.PD  
IVa / Pembina  
NIP. 19750601 200212 1 009



**RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KABUPATEN BULELENG  
TAHUN 2021**

No	Sasaran Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target				Program	Kegiatan		Anggaran	Sub Kegiatan		Anggaran	Penanggungjawab
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4		Uraian	Indikator Outcome		Uraian	Indikator Kegiatan		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Terlaksananya pelayanan rawat jalan sesuai standar	Jumlah Pelayanan dengan waktu tunggu rawat jalan ≤ 60 Menit	9.515 pelayanan	19.030 pelayanan	28.545 pelayanan	38.060 pelayanan	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	3.191.164.000,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah Pelayanan dengan waktu tunggu rawat jalan ≤ 60 Menit	1.477.000.000,00	Sub Bagian Pelayanan Medis Rawat Darurat dan Rawat Jalan
	Terlaksananya pelayanan gawat darurat sesuai standar	Jumlah Pelayanan dengan waktu tanggap pelayanan di IGD ≤ 5 menit	4.175 pelayanan	8.350 pelayanan	12.525 pelayanan	16.700 pelayanan						Jumlah Pelayanan dengan waktu tanggap pelayanan di IGD ≤ 5 menit	1.714.164.000,00	
2	Terlaksananya pelayanan rawat Inap sesuai standar	Persentase kepatuhan DPJP terhadap clinical pathways	25%	50%	70%	90%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	4.383.488.000,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase kepatuhan DPJP terhadap clinical pathways	1.931.370.000,00	Sub Bagian Pelayanan Medis Rawat Inap dan Intensif
	Terlaksananya pengadaan prasarana sesuai kebutuhan	Jumlah pengadaan alat kesehatan	1 jenis	2 jenis	4 jenis	4 jenis						Jumlah pengadaan alat kesehatan	2.452.118.000,00	
3	Terlaksananya pelayanan keperawatan sesuai SPO	Jumlah pelayanan keperawatan rawat inap dan rawat jalan sesuai SPO	9.926 pelayanan	19.852 pelayanan	29.778 pelayanan	39.706 pelayanan	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	100.000.000,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah pelayanan keperawatan rawat inap dan rawat jalan sesuai SPO	100.000.000,00	Sub Bagian Pelayanan Keperawatan Rawat Inap dan Rawat Jalan
4	Terlaksananya pelayanan keperawatan sesuai SPO	Jumlah pelayanan keperawatan di rawat darurat dan rawat intensif sesuai SPO	8.020 Pelayanan	16.040 Pelayanan	24.060 Pelayanan	32.082 Pelayanan	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	670.246.770,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah pelayanan keperawatan di rawat darurat dan rawat intensif sesuai SPO	670.246.770,00	Sub Bagian Pelayanan Keperawatan Rawat Darurat dan Rawat Intensif
5	Terpelaksananya pelayanan penunjang diagnostik penyakit sesuai SPO	Jumlah pelayanan dengan waktu tunggu hasil pelayanan foto thorax ≤ 3 jam	150 tindakan	300 tindakan	450 tindakan	600 tindakan	Program penunjang urusan pemerintah daerah kabupaten/kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	21.154.593.400,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah pelayanan dengan waktu tunggu hasil pelayanan foto thorax ≤ 3 jam	10.577.296.700,00	Sub Bagian Penunjang Medis
		Jumlah pelayanan dengan waktu tunggu hasil pelayanan laboratorium klinik ≤ 120 menit	11.190 tindakan	22.170 tindakan	33.220 tindakan	44.293 tindakan						Jumlah pelayanan dengan waktu tunggu hasil pelayanan laboratorium klinik ≤ 120 menit	10.577.296.700,00	
	Terlaksananya pelayanan farmasi sesuai standar	Jumlah pelayanan dengan waktu tunggu obat jadi ≤ 30 menit	11.375 resep	20.833 resep	30.515 resep	40.681 resep	Program penunjang urusan pemerintah daerah kabupaten/kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	39.961.500.000,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah pelayanan dengan waktu tunggu obat jadi ≤ 30 menit	19.980.750.000,00	
		Jumlah pelayanan obat racik ≤ 60 menit	349 resep	546 resep	836 resep	1114 resep						Jumlah pelayanan obat racik ≤ 60 menit	19.980.750.000,00	

6	Terlaksananya pelayanan gizi sesuai standar	Jumlah porsi makanan yang diberikan kepada pasien	41479 Porsi	82.608 porsi	127949 Porsi	164.344 Porsi	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	6.802.445.350,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah porsi makanan yang diberikan kepada pasien	2.024.882.350,00	Sub Bagian Penunjang Non Medis
		Jumlah pemberian makanan kepada pasien tepat waktu	41479 Porsi	82.608 porsi	127949 Porsi	164.344 Porsi						Jumlah pemberian makanan kepada pasien tepat waktu	3.500.000.000,00	
	Terlaksananya pelayanan Rehab Medik terstandar	Jumlah pasien yang diberikan pelayanan fisioterapi	-	-	-	4480 pasien	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	6.802.445.350,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah pasien yang diberikan pelayanan fisioterapi	293.763.000,00	
		Terlaksananya pengelolaan kesehatan lingkungan rumah sakit sesuai standar	Jumlah limbah padat dan limbah cair yang diolah di IPAL	-	-	-						26.826,7 kg 10.309 m3	Jumlah limbah padat dan limbah cair yang diolah di IPAL	
	Hasil pemeriksaan laboratorium limbah cair RS yang sesuai dengan baku mutu		-	-	-	BOD ≤ 30mg/l COD ≤ 80 MG/l TSS ≤ 30MG/l						Hasil pemeriksaan laboratorium limbah cair RS yang sesuai dengan baku mutu	90.000.000,00	
	Terpenuhinya kebutuhan alat dan bahan medis steril dan linen bersih di rumah sakit	Jumlah alat dan bahan medis yang disteril di rumah sakit	-	-	-	664.041 unit						Jumlah alat dan bahan medis yang disteril di rumah sakit	204.500.000,00	
		Jumlah linen yang dibersihkan (laundry) di rumah sakit	-	-	-	324.872 pcs						Jumlah linen yang dibersihkan (laundry) di rumah sakit	678.300.000,00	
	7	Tersedianya SDM sesuai kualifikasi	Jumlah SDM medis sesuai klasifikasi RS	46 orang	47 orang	48 orang						48 orang	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	
Jumlah SDM paramedis			250 orang	252 orang	256 orang	259 orang	Jumlah SDM paramedis	405.574.000,00						
Jumlah SDM Non Medis			151 orang	154 orang	155 orang	157 orang	Jumlah SDM Non Medis	11.500.000,00						
8	Terlaksananya pengelolaan kesekretariatan sesuai pedoman	Jumlah layanan kesekretariatan	10.831 dokumen	3.921 dokumen	18.101 dokumen	19.821 dokumen	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan oprasional pelayanan Rumah Sakit	2.812.788.912,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah layanan kesekretariatan	456.302.817,00	Sub Bagian Tatausaha dan Organisasi
		Jumlah arsip yang dikelola	581 dokumen	923 dokumen	8.212 dokumen	1.101 dokumen						Jumlah arsip yang dikelola	24.300.000,00	
		Jumlah perjanjian kerjasama dengan pihak luar	72 dokumen	75 dokumen	78 dokumen	78 dokumen						Jumlah perjanjian kerjasama dengan pihak luar	2.332.186.095,00	

9	Tersedianya pelaporan kinerja	Jumlah laporan kinerja yang tersusun	6 dokumen	10 dokumen	14 dokumen	18 dokumen	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase administrasi keuangan yang mendukung kelancaran tugas dan fungsi perangkat daerah	35.114.415.000,00	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah laporan kinerja yang tersusun	35.114.415.000,00	Sub Bagian Evaluasi dan Pelaporan
								Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	600.965.500,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD		600.965.500,00	
10	Tersedianya sumber daya manusia yang menguasai teknologi informasi	Jumlah modul/aplikasi untuk menunjang pelayanan	5 modul	10 modul	15 modul	22 modul	Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase capaian sarana prasarana/alkes sesuai standar	24.017.353.300,00	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan	Jumlah modul/aplikasi untuk menunjang pelayanan	24.017.353.300,00	Sub Bagian Informasi dan Humas
								Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	935.215.910,00		Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	
	Jumlah hardware untuk mendukung sistem informasi rumah sakit	735.790.610,00												
	Jumlah responden survei kepuasan Masyarakat	41.757.500,00												
	Tersedianya software dan hardware sesuai kebutuhan	Jumlah hardware untuk mendukung sistem informasi rumah sakit	50 unit	100 unit	150 unit	250 unit	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	935.215.910,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah hardware untuk mendukung sistem informasi rumah sakit	735.790.610,00	
Jumlah responden survei kepuasan Masyarakat	350 responden	700 responden	1.050 responden	1.400 responden	Jumlah responden survei kepuasan Masyarakat	41.757.500,00								
Persentase pengaduan masyarakat yang ditindaklanjuti	25%	50%	75%	100%	Persentase pengaduan masyarakat yang ditindaklanjuti	130.267.800,00								
11	Terlaksananya Akreditasi Integrasi pendidikan kesehatan dalam pelayanan Rumah Sakit	Jumlah peserta didik yang melaksanakan Praktek Klinik	1 orang	85 orang	168 orang	190 orang	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pengadaan kebutuhan operasional rumah sakit untuk pelayanan yang optimal	421.528.200,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah peserta didik yang melaksanakan Praktek Klinik	329.523.200,00	Sub Bagian Pendidikan dan Penelitian Medis
												Jumlah SDM yang mengikuti khursus singkat	15 orang	
12	Terlaksananya Akreditasi Rumah Sakit Pendidikan	Jumlah pembimbing klinis yang telah mengikuti pelatihan		2 orang	2 orang	8 orang	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	150.650.000,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah pembimbing klinis yang telah mengikuti pelatihan	25.200.000,00	Sub Bagian Pendidikan dan Penelitian Non Medis
												Jumlah SDM yang mengikuti bimbingan teknis		

13	Tersedianya pelaporan kinerja dan keuangan	Jumlah laporan perbendaharaan keuangan	9 laporan	18 laporan	27 laporan	36 laporan	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	998.795.000,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah laporan perbendaharaan keuangan	998.795.000,00	Sub Bagian Perbendaharaan dan Mobilisasi Dana
14	Tersedianya pelaporan kinerja dan keuangan	Jumlah laporan keuangan Rumah Sakit	4 laporan	8 laporan	12 laporan	16 laporan	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	294.842.816,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah laporan keuangan Rumah Sakit	294.842.816,00	Sub Bagian Keuangan dan Verifikasi
15	Terlaksananya pengadaan sarana prasarana sesuai kebutuhan	Jumlah pengadaan belanja modal non medik	4 laporan	28 laporan	48 laporan	67 laporan	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	2.714.697.331,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah pengadaan belanja modal non medik	2.714.697.331,00	Sub Bagian Penatausahaan Barang
16	Terlaksananya pemeliharaan sarana prasarana pelayanan sehingga berfungsi baik	Jumlah pemeliharaan alat kesehatan	3 laporan	13 laporan	19 laporan	23 laporan	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	4.147.119.966,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah pemeliharaan alat kesehatan	180.000.000,00	Sub Bagian Perlengkapan
		Jumlah pemeliharaan barang non medik	17 laporan	47 laporan	74 laporan	84 laporan						Jumlah pemeliharaan barang non medik	1.389.319.966,00	
		Jumlah pemeliharaan gedung	14 laporan	52 laporan	103 laporan	105 laporan						Jumlah pemeliharaan gedung	1.687.000.000,00	
	Terlaksananya pengadaan prasarana sesuai kebutuhan	Jumlah pebangunan gedung	1 paket	2 paket	3 paket	5 paket						Jumlah pebangunan gedung	890.800.000,00	
17	Tersedianya anggaran program/kegiatan Rumah Sakit	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran tersusun	8 dokumen	9 dokumen	15 dokumen	16 dokumen	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	49.028.099.133,02	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran tersusun	49.028.099.133,02	Sub Bagian Penyusunan Anggaran
18	Tersedianya perencanaan program/kegiatan Rumah Sakit	Jumlah dokumen usulan program kegiatan sesuai kebutuhan	1 dokumen	2 dokumen	4 dokumen	5 dokumen	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional pelayanan Rumah Sakit	871.850.100,00	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah dokumen usulan program kegiatan sesuai kebutuhan	871.850.100,00	Sub Bagian Perencanaan

Singaraja, 1 Desember 2021  
 Direktur Rumah Sakit Umum Daerah  
 Kabupaten Buleleng



**Dr. Pius Arya Nugraha, Sp.PD**  
 IVa / Pembina  
 NIP. 19750601 200212 1 009